

อาหารกลางวัน
พลาบกาพยู่ง
 ๑๐๐% ปลอดภัย

พลังเคลื่อนปวงประชาสู่ความอารยะ

ศ.ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์

สารบัญ

คำนิยามโดย

ฯพณฯ อุทัย พิมพ์ใจชน	VIII
ศาสตราจารย์ นพ.ดร.กระแส ชนวงษ์	X
คุณก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	XIII

คำนำ

XV

1 ความสัมพันธ์เชิงพลาณภาพ 1

มนุษย์สัมพันธ์กันบนพื้นฐานของพลาณภาพ!!	2
ขยายนิยาม อำนาจ สู่ พลาณภาพ	11
ขยายขอบเขตคำจำกัดความ จาก อำนาจ สู่ พลาณภาพ	11

2 ความหมายของ ‘พลาณภาพ’ 20

1. พลังอำนาจ (Power)	22
2. พลังอิทธิพล (Influence)	23
3. พลังศรัทธา (Merited Trust)	24
4. พลังบารมี (Epitomised Respect)	25

3 พลาณภาพ : อำนาจ อิทธิพล ศรัทธา บารมี 27

แนวคิดเฟรนช์และราเวน	28
แนวคิดกัลเบรธ	31
แนวคิดเวเบอร์	32
แนวคิดเอทซีโอนี	34
แนวคิดทอฟฟ์เลอร์	35
แนวคิดروبบินส์	36
แนวคิดเกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์	37

4	สิ่งที่มีอาณูภาพ 30 สิ่ง	53
	สิ่งที่มีอาณูภาพ 30 สิ่ง	58
5	“อารยมหาพลัง” พลังขับเคลื่อนสู่ความอารยะ	75
	1. อารยพลัง	78
	2. อารยพลาณภาพ	102
6	อารยอนุภาพ	149
	1. อารยอนุภาพ : อารยการเงิน	152
	2. อารยอนุภาพ : อารยชื่อเสียง	159
	3. อารยอนุภาพ : อารยตำแหน่ง	166
	4. อารยอนุภาพ : อารยความรู้	170
	5. อารยอนุภาพ : อารยการศึกษา	181
	6. อารยอนุภาพ : อารยทักษะ	189
	7. อารยอนุภาพ : อารยประสบการณ์	197
	8. อารยอนุภาพ : อารยเชี่ยวชาญ	208
	9. อารยอนุภาพ : อารยศถาบรรดาศักดิ์	216
	10. อารยอนุภาพ : อารยฐานันดร	221
	11. อารยอนุภาพ : อารยภูมิหลัง	232
	12. อารยอนุภาพ : อารยอุปถัมภ์	238
	13. อารยอนุภาพ : อารยเชื่อมโยง	249
	14. อารยอนุภาพ : อารยบุญคุณ	257
	15. อารยอนุภาพ : อารยคุณธรรม	265
	16. อารยอนุภาพ : อารยข้อมูลสารสนเทศ	271
	17. อารยอนุภาพ : อารยคาดการณ์	281

สารบัญ

18. อารยอนุภาพ : อารยริเริ่ม	293
19. อารยอนุภาพ : อารยแนวความคิด	302
20. อารยอนุภาพ : อารยแบรนด์	308
21. อารยอนุภาพ : อารยผลงาน	317
22. อารยอนุภาพ : อารยรางวัล	325
23. อารยอนุภาพ : อารยบทบาท	336
24. อารยอนุภาพ : อารยนิยมชมชอบ	347
25. อารยอนุภาพ : อารยสวทหล่อ	354
26. อารยอนุภาพ : อารยวาทศิลป์	363
27. อารยอนุภาพ : อารยบุคลิกภาพ	370
28. อารยอนุภาพ : อารยวัฒนธรรม	375
29. อารยอนุภาพ : อารยประเพณี	383
30. อารยอนุภาพ : อารยชุ่มชื่น	387
บทส่งท้าย	397
ตรรกะ	400
บรรณานุกรม	404

สังคมไทยไม่ได้ขาดคนดี แต่ขาดคนดีที่มีพลัง...

‘คนดี’ ในนิยามของผม หมายถึง คนที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม มากกว่าประโยชน์ส่วนตัว

คนดีแท้จะไม่คิดเพียง ‘ไม่ทำให้คนอื่นเดือดร้อน’ ไม่คิดเพียงประกอบสัมมาอาชีพ ดูแลครอบครัว เคารพกฎหมาย อยู่ในศีลในธรรม โดยไม่จำเป็นต้องสนใจคนรอบข้าง หรือคิดว่าไม่ใช่หน้าที่ของตนที่จะต้องรับผิดชอบต่อส่วนรวม แต่จะคำนึงถึงผู้อื่นและสังคมส่วนรวม มีจิตสาธารณะ ยินดีเสียสละประโยชน์ส่วนตัว เพื่อเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม เช่น

..คนดีจะไม่คิดว่า **ไม่ใช่ธุระของตน** เมื่อเห็นภรรยาถูกสามีทำร้าย เมื่อเห็นคนทิ้งขยะลงในแม่น้ำลำคลอง เมื่อเห็นเด็กเร่ร่อนจรจัด เมื่อเห็นข้าราชการคอร์รัปชัน เมื่อเห็นพ่อค้าผลิตอาหารไร้คุณภาพให้ผู้บริโภครับประทาน ฯลฯ แต่จะเข้าไปมีส่วนเรียกร้อง และหาทางแก้ไขให้ดีขึ้น

..คนดีจะไม่เพียงปิดประตูบ้านให้แน่นหนา เพื่อป้องกันโจรผู้ร้าย แต่จะช่วยเหลือทางจัดการโจรผู้ร้ายให้ลดน้อยลงด้วย

...คนดีจะไม่มองว่า การเมืองชั่วร้าย และใช้เวลาเพียงวิพากษ์วิจารณ์ หรือมุ่งขับไล่คนที่ตนเองเห็นว่าไม่ดีออกไป แต่ยินดีเสียสละตนเอง เข้าไปทำงานส่วนรวมกระทั่งถึงการเข้าไปทำงานการเมือง เพราะต้องการให้สังคมเปลี่ยนแปลงในระดับนโยบายและการบริหารขับเคลื่อนที่ดีขึ้น เป็นต้น

..คนดีจะไม่เพียงพอใจที่ตนเอง **ไม่กินตามน้ำ ไม่ใช้เส้นสาย ไม่รับใต้โต๊ะ** แต่เมื่อสิ่งเหล่านี้ยังคงอยู่ในระบบ จะไม่เพิกเฉย ไม่ปล่อยไว้เพราะกลัวตัวเอง

เดือดร้อน แต่ยอมที่จะพยายามหาทางแก้ไข เพื่อรักษาประโยชน์ของทุกคน
ในชาติ

..ฯลฯ

ประเทศไทยต้องการ ‘**คนดี**’ เป็นหัวขบวนในการสร้างชาติ หากสังคมไทย
มี ‘**คนดี**’ ประเภทนี้จำนวนมากเพียงพอ ในพื้นที่ต่าง ๆ ของสังคม และมี
‘**พลัง**’ ในการสร้างแรงขับเคลื่อนสังคมในทางบวกมากเพียงพอ ย่อมสร้างความ
เชื่อมั่นได้ในระดับหนึ่งว่า อนาคตประเทศไทยที่รักยิ่งของเรา จะเจริญก้าวหน้า
ในมิติต่าง ๆ ได้อย่างยั่งยืน

คนดีในนิยามของผม จึงเป็นคนที่ไม่ได้เอาตนเองเป็นศูนย์กลางของการ
ดำรงอยู่ แต่คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวม คนดีจึงจำเป็นต้องได้รับการส่งเสริม
ให้มี ‘**พลัง**’ เพื่อให้สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงได้อย่างแท้จริง และหากคน
ดีเหล่านี้ เป็น **คนอารยะ** ที่มีเป้าหมายเปลี่ยนแปลงสังคมไทยให้อารยะในทุก ๆ
มิติ ผมมั่นใจว่า จะส่งผลดีต่อประเทศชาติอย่างสูงสุดในอนาคต

หนังสือ “**อารยมหาพลัง พลังภาพผู้นำ : พลังเคลื่อนปวงประชาสู่ความ
อารยะ**” เล่มนี้ เป็นหนังสือเล่มที่ 6 ของหนังสือชุด “**ที่นี่อารยะ**” เป็นเล่มต่อ
จากหนังสืออารยวิถี บริหารวิถีให้เกิดพลังบวก ชี้แนวทางการบริหารจัดการ
‘**อีโก้**’ ของตนเอง ด้วยการใช้ทฤษฎีอีโก้ เอาชนะด้านมืด และดึงด้านบวกของอีโก้
มาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อเป็นส่วนสำคัญในการสร้างสังคมและประเทศชาติ
ตามที่ได้นำเสนอไว้ในหนังสือ **สยามอารยानุสติ : รักชาติแบบอารยะ**¹ ซึ่งได้นำ
เสนอแนวทางให้คนรักชาติอย่างถูกต้อง คือ รักชาติด้วยใจที่มุ่งมาดปรารถนา
อยากมีส่วนร่วมสร้างชาติให้อารยะ ในแบบ “**พิมพ์เขียว**” เดียวกันตามที่ได้นำ
เสนอไว้ในหนังสือ **สยามอารยะ แมนนิเฟสโต : แดงการณ์สยามอารยะ**² อาทิ

¹ หนังสือเล่มที่ 4 ของหนังสือชุด “**ที่นี่อารยะ**”

² หนังสือเล่มแรก ของหนังสือชุด “**ที่นี่อารยะ**”

เพื่อสร้างเศรษฐกิจที่มั่นคงและยั่งยืน สร้างการเมืองที่มีเสรีภาพและเสถียรภาพ สร้างสังคมพหุเอกานิยม ที่มีความสมานฉันท์และหลากหลาย และมีเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยเข้าสู่สังคมแห่งความรู้ จากนั้นจะขับเคลื่อนสู่สังคมแห่งปัญญา และสังคมแห่งความดีในที่สุด

การทำให้ประเทศไทยไปสู่จุดนั้นได้ ไม่เพียงต้องทำให้คนไทยรักชาติแบบอารยะ แต่จำเป็นต้องสร้าง คนในสังคม ให้เป็น ‘คนอารยะ’ ดังที่ได้นำเสนอไว้ในหนังสือ **ชาวอารยะ : ชาวศิวิไลซ์ที่ไร้หา³** ดำเนินชีวิตบนฐานปรัชญาอารยะ⁴ ยึดมั่นในอารยอุดมการณ์⁵ ไม่ได้ใช้ชีวิตอยู่เพียงเพื่ออดีต ไม่ได้อยู่เพียงเพื่อชีวา แต่อยู่เพื่อปวงประชา และมุ่งเป้าหมายสร้างสังคมไทยสู่สังคมอารยอุดมคติ⁶ ให้เกิดขึ้นจริงในที่สุด

การจะไปถึงเป้าหมายอุดมคติที่ปรารถนาได้นั้น ชาวอารยะทุกคนจำเป็นต้องมี **“อารยมหาพลัง”** เป็นฐานพลังอารยะที่มีแรงขับเคลื่อนที่ยิ่งใหญ่ ในการผลักดันตนเอง และขับเคลื่อนผู้อื่นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทิศทางอารยะ หนังสือ อารยมหาพลัง เล่มนี้ จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอแนวคิด **‘พลังขับเคลื่อน’** ให้คน ๆ หนึ่งทำสิ่งที่ยิ่งใหญ่ได้ และยังมีส่วนทำให้คนอื่น ๆ ร่วมทำในสิ่งที่ยิ่งใหญ่นั้นได้ด้วย

เนื้อหาในหนังสือแบ่งเป็น 6 บท

บทที่ 1 ความสัมพันธ์เชิงพลานุภาพ บทนี้ได้วิเคราะห์ให้เห็นว่า ตลอดประวัติศาสตร์มนุษยชาติ ตั้งแต่อดีตจวบจนปัจจุบัน มนุษย์สัมพันธ์กันบนฐาน

3 หนังสือเล่มที่ 2 ของหนังสือชุด “ที่นี้อารยะ”

4 ปรัชญาอารยะ ประกอบด้วย ปรัชญาปัจเจกอารยะ ยึดหลักดีแท้ งามแท้ จริงแท้ และปรัชญาสังคมอารยะ ยึดหลักเสรีภาพที่พึงประสงค์ เสมอภาคที่พึงประสงค์ ภราดรภาพที่พึงประสงค์ อ่านเพิ่มเติมใน เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์. สยามอารยะ แมนนิเฟสโต: แดลงการณ์สยามอารยะ. กรุงเทพฯ : ชัดเซล มีเดีย, 2555.

5 อ่านเพิ่มเติมอารยอุดมการณ์ ในหนังสือ สยามอารยानุสดี : รักษาดีแบบอารยะ. กรุงเทพฯ : ชัดเซล มีเดีย, 2556.

6 อ่านเพิ่มเติมแนวคิดสังคมอารยอุดมคติได้ในหนังสือ สยามอารยะ แมนนิเฟสโต: แดลงการณ์สยามอารยะ.

ของ ‘พลาณภาพ’ 4 พลัง ได้แก่ อำนาจ อิทธิพล ศรัทธา และบารมี ความสัมพันธ์เชิงพลาณภาพเป็น “**ธรรมชาติ**” การอยู่ร่วมกันเป็นสังคม ในทุก ๆ หน่วยของสังคม ตั้งแต่ความสัมพันธ์ระหว่างคน 2 คนขึ้นไป มนุษย์ไม่สามารถปฏิเสธความสัมพันธ์ในลักษณะนี้ได้ ต้องสัมพันธ์กันอยู่บนพื้นฐานของอำนาจ อิทธิพล ศรัทธา บารมี ในมิติใดมิติหนึ่ง หรือหลายมิติผสมผสานกันเสมอ

บทที่ 2 ขยายนิยาม อำนาจ สู่ พลาณภาพ ในบทนี้ได้ศึกษาถึงแนวคิดของนักคิดด้านสังคมศาสตร์และรัฐศาสตร์ เกี่ยวกับ **พลังขับเคลื่อนผู้อื่น** ซึ่งโดยทั่วไปมักใช้คำเรียกรวม ๆ ว่า **อำนาจ (power)** ซึ่งให้นิยาม แตกต่างหลากหลายตามทัศนะของแต่ละคน โดยผสมผสานทั้งในมุมของการใช้กำลัง บังคับ ข่มขู่ โน้มน้าวใจ และความเคารพยำเกรง ซึ่งการให้นิยามอำนาจที่แตกต่างยิ่งทำให้นิยามคลุมเครือมากขึ้น ในบทนี้จึงนำไปสู่การใช้คำว่า **พลาณภาพ (Effectual Mobilizing Enabler)** แทน หมายถึง พลังขับเคลื่อนให้บุคคลอื่นทำตามเจตจำนงค์ของตน 4 พลัง ได้แก่ พลังอำนาจ พลังอิทธิพล พลังศรัทธา และพลังบารมี ซึ่งเป็นนิยามที่ครอบคลุมมากกว่า

บทที่ 3 พลาณภาพ : อำนาจ อิทธิพล ศรัทธา บารมี ในบทนี้ ได้สังเคราะห์การจัดแบ่งประเภทของอำนาจและแหล่งที่มาของอำนาจ ตามแนวคิดของนักวิชาการทั่วโลกที่ศึกษาเรื่องอำนาจ ซึ่งทำให้พบว่าสามารถสังเคราะห์ได้ในกรอบนิยามของ พลาณภาพ อันได้แก่ พลังอำนาจ - บังคับ ผืนใจ พลังอิทธิพล - จูงใจ เคลื่อนใจ พลังศรัทธา - เชื่อใจ ไว้วางใจ และพลังบารมี - ดลใจ บันดาลใจ

บทที่ 4 สิ่งที่มีอานุภาพ 30 สิ่ง ในบทนี้จะศึกษาเกี่ยวกับสิ่งที่มี “**อานุภาพ**” หรือ สิ่งที่มีอำนาจในตัวเอง อันเป็นฐานหรือแหล่งที่มาที่ส่งผลให้บุคคลนั้นมีพลาณภาพ ผมได้วิเคราะห์ไว้ว่า บุคคลจะมีอานุภาพมากหรือน้อย มักเกิดจากการครอบครองอำนาจ การครอบครองทรัพยากร หรือการครอบครองคุณลักษณะส่วนบุคคล โดยได้แจกแจงสิ่งที่มีอานุภาพได้ 30 สิ่ง ได้แก่ เงิน ชื่อ

เสียง ยศถาบรรดาศักดิ์ ฐานันดร ภูมิหลัง ตำแหน่ง ความรู้ การศึกษา ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุปถัมภ์ การเชื่อมโยง บุญคุณ คุณธรรม ข้อมูลสารสนเทศ การคาดการณ์ การริเริ่ม แนวความคิด แปรนัย ผลงาน รางวัล บทบาท การนิยมชมชอบ ความสวຍหล่อ วาหศิลป์ บุคลิกภาพ วัฒนธรรม ประเพณี และ การข่มขู่

บทที่ 5 “อารยมหาพลัง” พลังขับเคลื่อนสู่ความอารยะ ในบทนี้ นำเข้าสู่ การนำเสนอแนวคิด “อารยมหาพลัง” หรือ พลังขับเคลื่อนตนเองและผู้อื่นให้ ทำในสิ่งที่อารยะ โดยวิเคราะห์ว่า หากคนอารยะ ซึ่งมีเป้าหมายร่วมกันคือ สร้าง สังคมไทยสู่อุดมคติสูงสุด “สังคมแห่งความดี” ต้องการสร้างการเปลี่ยนแปลง ทางสังคมสู่ความอารยะ จำเป็นต้องขับเคลื่อนด้วย “อารยมหาพลัง” ซึ่งประกอบ ด้วย 2 ส่วน

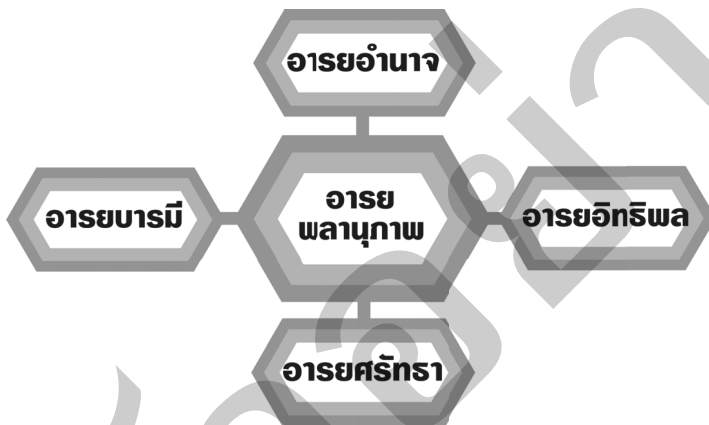
ส่วนที่หนึ่ง อารยพลัง⁷ หรือ พลังขับเคลื่อนตนเอง เป็นพลังบันดาลใจ ภายในที่กำกับด้วยหลักปรัชญาปัจเจกอารยะ⁸ ประกอบด้วย อารยความรัก อารยศรัทธา และอารยความหวัง ให้ปรารถนาทำบางสิ่งบางอย่างที่ยิ่งใหญ่และ ดีงาม



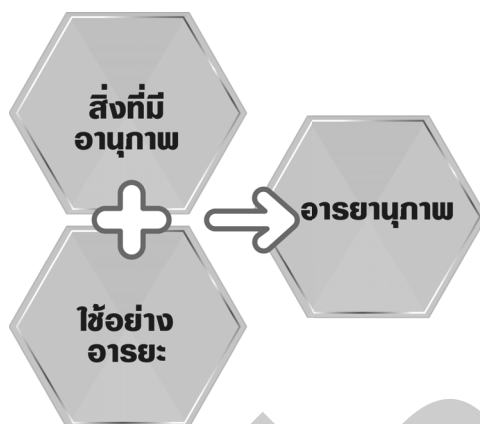
⁷ อ่านเนื้อหาเรื่องอารยพลังโดยละเอียด ในส่วนที่สอง บทที่หนึ่ง อารยพลัง : พลังบันดาลใจตนเองสู่ความอารยะ.

⁸ อ่านเพิ่มเติมใน เกียรติศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (2555) ‘ดี งาม จริ่ง : ปรัชญาปัจเจกอารยะ สู่การพัฒนาเพื่อสร้าง คนดี’ สยามอารยะ แมนนิเฟสโต้ : แดงการณสยามอารยะ. หน้า 75-86.

ส่วนที่สอง อารยพละนุภาพ หรือ พลังขับเคลื่อนผู้อื่น การจะบรรลุความสำเร็จได้ คนอารยะต้องมีพลังขับเคลื่อนมวลชนให้ร่วมมือกับเราให้มากที่สุด เราจึงต้องสร้างตัวตนให้เป็นผู้มี อารยพละนุภาพ - อารยอำนาจ อารยอิทธิพล อารยศรัทธา และอารยบารมี คนอารยะต้องสร้างตัวตนให้เป็นผู้ที่มี อารยพละนุภาพให้มากที่สุด เพื่อขับเคลื่อนคนไปในทางอารยะได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด



บทที่ 6 อารยพละนุภาพ ในบทนี้นำเสนอว่าการที่คนอารยะจะสร้าง อารยพละนุภาพได้อย่างประสบความสำเร็จ จำเป็นต้องสั่งสม สิ่งที่มี “อำนาจ” หรือมีอำนาจยิ่งใหญ่ในตัวเอง ซึ่งเป็นเหมือนวัตถุดิบหรือเป็นฐานสำคัญที่ก่อให้เกิดพละนุภาพ - อำนาจ อิทธิพล ศรัทธา บารมี ซึ่งหากคนอารยะแสวงหา สิ่งที่มีอำนาจเหล่านี้ และนำมาใช้อย่างอารยะ จะเรียกว่า อารยพละนุภาพ หมายถึง การใช้สิ่งที่มีอำนาจอย่างอารยะ เพื่อเป็นฐานผลักดันให้เกิด อารยพละนุภาพที่ทรงพลังยิ่งใหญ่



ประกอบด้วยสิ่งที่มีอำนาจ 30 สิ่งซึ่งสามารถนำมาใช้อย่างอารยะ แสดงดังตารางต่อไปนี้

อารยานุภาพ		
1.อารยการเงิน	11.อารยภูมิหลัง	21.อารยผลงาน
2.อารยชื่อเสียง	12.อารยอุปถัมภ์	22.อารยรางวัล
3.อารยตำแหน่ง	13.อารยเชื่อมโยง	23.อารยบทบาท
4.อารยความรู้	14.อารยบุญคุณ	24.อารยนิยมชมชอบ
5.อารยการศึกษา	15.อารยคุณธรรม	25.อารยความสวຍหล่อ
6.อารยทักษะ	16.อารยข้อมูลข่าวสาร	26.อารยวาทศิลป์
7.อารยประสบการณ์	17.อารยคาดการณ์	27.อารยบุคลิกภาพ
8.อารยความเชี่ยวชาญ	18.อารยริเริ่ม	28.อารยวัฒนธรรม
9.อารยศถาบรรดาศักดิ์	19.อารยแนวความคิด	29.อารยประเพณี
10.อารยฐานันดร	20.อารยแบรนด์	30.อารยข่มขู่

หนังสือเล่มนี้มุ่งหมาย เพื่อ สร้าง “คนดี” ให้ “มีพลัง” ด้วยความเชื่อว่า คนดีที่มีพลัง ย่อมสามารถเปลี่ยนแปลงสังคมให้ดีขึ้นกว่านี้ได้

คนกลุ่มเล็ก ๆ ที่มีอุดมการณ์จะเปลี่ยนแปลงโลกนี้ได้ หากพวกเขามี ullanapanabhapbkleonmvatthnhrwmio rwmj rwmudmkanndi

เวลาจะเป็นเครื่องพิสูจน์ว่า คนอารยะจะเปลี่ยนประเทศนี้ให้อารยะได้จริงหรือไม่ ในระหว่างเส้นทางอันยาวไกลนี้ คนอารยะจึงต้องช่วยเร่งสร้างฐานอารยานุภาพ เพื่อเป็นคนที่มีอารยullanapanabhapbkleonmvatthnhrwmio rwmj rwmudmkanndi

เมื่อใดก็ตามที่คนอารยะพูด ...แล้วคนฟัง เมื่อใดที่คนอารยะชักชวน ...แล้วมีคนคล้อยตาม เมื่อใดที่คนอารยะแนะนำ ...แล้วคนเชื่อฟัง เมื่อใดที่คนอารยะทำ ...แล้วคนทำตาม

วันใดที่เป็นแบบนี้ คือ วันที่สังคมอารยะได้เริ่มต้นขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมแล้ว...



ความสัมพันธ์ เชิงพลานุภาพ¹

¹แนวคิดเรื่อง ความสัมพันธ์เชิงพลานุภาพ นำเสนอครั้งแรกอย่างเป็นทางการในการปาฐกถา ณ ที่ประชุมสมัชชา
สยามอารยะ วันศุกร์ที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2555.

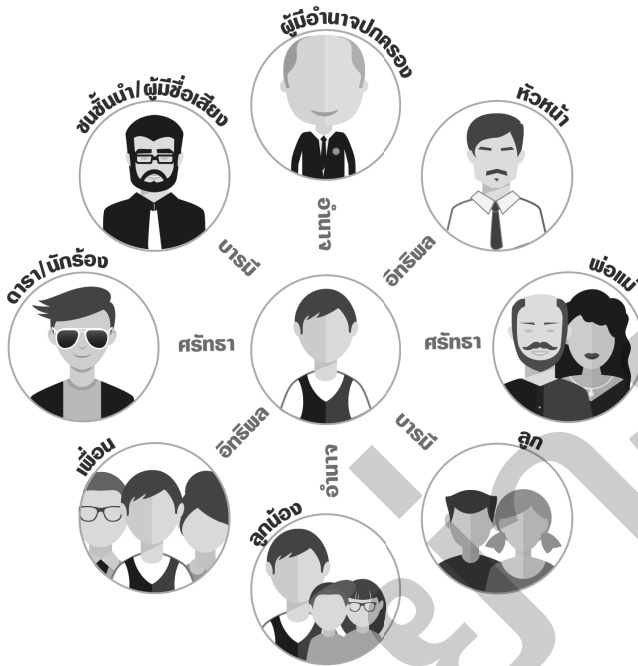
มนุษย์สัมพันธ์กันบนพื้นฐานของพลาณภาพ!

พลาณภาพ Effectual Mobilizing Enabler (EME) หรือที่รู้จักกันโดยทั่วไปให้เข้าใจมิติหลักอันหนึ่งว่าอำนาจ² มีอยู่ในโครงสร้างความสัมพันธ์ของมนุษย์เมื่อคน 2 คน มาอยู่ด้วยกัน มีปฏิสัมพันธ์ เกี่ยวเนื่อง เชื่อมโยง พึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน สิ่งที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้คือ ความสัมพันธ์เชิงพลาณภาพ

ความสัมพันธ์เชิงพลาณภาพ หมายถึง ความสัมพันธ์ที่ฝ่ายหนึ่งอยู่ในสถานะที่ ‘เหนือกว่า’ อีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งโดยตั้งใจไม่ตั้งใจ เป็นทางการหรือไม่เป็นทางการ แต่มีอำนาจ อิทธิพล ศรัทธา หรือบารมี สามารถทำให้คนที่อยู่ในสถานะที่ ‘ต่ำกว่า’ ทำในสิ่งที่ตนต้องการได้

ลองพิจารณาภาพความสัมพันธ์ของคน ๆ หนึ่งในชีวิตปกติ...

² ในที่นี้ขอใช้คำว่า พลาณภาพ (Effectual Mobilizing Enabler) แทนคำว่า อำนาจ เนื่องจากได้กำหนดขอบเขตนิยามของอำนาจ ให้แคบลงเป็นการ “การบังคับจิตใจให้ทำตาม” (force / coercion power) ส่วนคำว่า พลาณภาพ (Effectual Mobilizing Enabler) ได้กำหนดนิยามว่า พลังการขับเคลื่อนคนให้ทำตาม มีอยู่ 4 พลัง อันได้แก่ พลังอำนาจ พลังอิทธิพล พลังศรัทธา และ พลังบารมี ซึ่งจะกล่าวอย่างละเอียดในลำดับต่อไป - ผู้เขียน



จากภาพจะเห็นว่า คน ๆ หนึ่งเมื่อมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับคนกลุ่มต่าง ๆ ในสังคม ทั้งมีปฏิสัมพันธ์หน้าต่อหน้า หรือเพียงเป็นที่รู้จักในสังคมผ่านสื่อต่าง ๆ จะมีความสัมพันธ์เชิงพลานุภาพแทรกอยู่ด้วยเสมอ ตั้งแต่ระดับเล็กสุดจนถึงหน่วยที่ใหญ่ที่สุด ได้แก่ ความสัมพันธ์กับครอบครัว พ่อแม่ ลูก สามีภรรยา ความสัมพันธ์กับเพื่อน ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาในการทำงาน และการปฏิสัมพันธ์กับคนในสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น การอยู่ภายใต้การปกครองของผู้มีอำนาจระดับต่าง ๆ ในสังคม การรู้จักศิลปิน นักร้อง นักแสดง และผู้มีชื่อเสียงในสังคมผ่านสื่อต่าง ๆ เป็นต้น

ในระบบสังคมขนาดใหญ่จะมีการจัดโครงสร้างสถาบันทางสังคมต่าง ๆ ในมิติของความสัมพันธ์เชิงพลานุภาพ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน สังคม ชาติ เพื่อดูแลปกครองกัน และเพื่อช่วยให้สังคมดำเนินไปได้อย่าง

สงบสุข โดยมีการกำหนดขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี กฎหมาย ระเบียบแบบแผน จัดระบบความสัมพันธ์เชิงอำนาจ มีผู้นำ - ผู้ตาม ผู้ปกครอง - ผู้ถูกปกครอง หัวหน้า - ลูกน้อง ผู้มีอิทธิพล - ผู้อยู่ใต้อิทธิพล ผู้มีบารมี - ผู้เลื่อมใส เพื่อให้คนในสังคมดำเนินชีวิตร่วมกับผู้อื่น และทำบทบาทหน้าที่ของตนได้อย่างเหมาะสม รู้ว่าสิ่งใดควรกระทำและสิ่งใดควรละเว้น

ยกตัวอย่าง ความสัมพันธ์ในครอบครัว ขนบธรรมเนียมประเพณีในสังคมต่าง ๆ มักกำหนดให้ พ่อ อยู่ในฐานะ ‘หัวหน้าครอบครัว’ มีอำนาจในการจัดการ ออกคำสั่ง อบรมสั่งสอน และลงโทษเมื่อลูกกระทำความผิด ในสถาบันศาสนา พระ หรือผู้นำในศาสนานั้น ๆ จะได้รับการเคารพยกย่องและศรัทธา เพราะถือว่าเป็นผู้ปฏิบัติในหลักคุณธรรมและศีลธรรม หรือค่านิยมสังคมส่งเสริมอาวสุนิยม ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ใหญ่กับผู้น้อย รุ่นพี่กับรุ่นน้อง บุคคลที่มีวัยวุฒิมากกว่าจะได้รับการเคารพนับถือ และหากมีแบบอย่างชีวิตที่ดี ย่อมสร้างความเลื่อมใสศรัทธาได้ หรือการจัดวางโครงสร้างเป็นตำแหน่งต่าง ๆ ผู้ดำรงตำแหน่งสูง มักมาพร้อมกับอำนาจในการสั่งการ อำนาจในการให้คุณให้โทษ ทำให้ผู้ที่อยู่ในตำแหน่งต่ำกว่าต้องเชื่อฟังและปฏิบัติตาม เป็นต้น

นอกจากนี้ ความสัมพันธ์เชิงพลังภาพยังเกิดขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติ เมื่อฝ่ายหนึ่งต้องการให้อีกฝ่ายหนึ่งทำตาม จึงต้องหาสิ่งทีตนเองมีเหนือกว่า เป็นเงื่อนไขให้อีกฝ่ายต้องยอมทำตามตัวอย่างเช่น เด็กสองคนเล่นด้วยกัน เด็กคนหนึ่งอยากจะกลับบ้าน อีกคนอยากเล่นต่อ คนอยากเล่นต่อจึงพูดขึ้นว่า “ถ้าเธอไม่เล่นกับฉัน พรุ่งนี้ฉันก็จะไม่ไปเล่นกับเธอ” หรือพูดว่า “ถ้าเธอไม่อยู่เล่นกับฉันก่อน ฉันจะไปฟ้องแม่เธอว่า เธอกินข้าวไม่หมด” ...เมื่อได้แบบนี้ เด็กคนที่จะกลับบ้านจึงเปลี่ยนใจ บอกว่า “เล่นต่อก็ได้ แต่อีกเกมเดี๋ยวนะ”

ความสัมพันธ์เชิงพลานุภาพเป็น “ธรรมชาติ” ของการอยู่ร่วมกันเป็นสังคม นักปราชญ์ตั้งแต่ยุคโบราณ ทั้งฝั่งตะวันตกและตะวันออก ยอมรับการมีอยู่ของพลานุภาพในความสัมพันธ์ทางสังคม

ในหนังสือ Politics เล่ม I อริสโตเติล (Aristotle) นักปรัชญากรีก มองว่า โดยธรรมชาติของมนุษย์เป็นสัตว์สังคม การเกิดขึ้นของรัฐเป็นพัฒนาการจากการอยู่ร่วมกันตามธรรมชาติของมนุษย์ มนุษย์ไม่สามารถอยู่คนเดียวแยกจากคนอื่นได้ แต่ต้องอยู่รวมกัน เริ่มจากขนาดเล็กที่สุดคือ อยู่กันเป็นคู่ หญิงและชายเป็นครอบครัวเพื่อขยายเผ่าพันธุ์ และนายกับทาสอยู่ด้วยกันเพื่อช่วยเหลือกัน เพื่อความอยู่รอดของแต่ละฝ่าย นายทำหน้าที่สั่งการและทาสใช้แรงงาน คราวเรือนเกิดขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติเพื่อตอบสนองความต้องการประจำวันของสมาชิก และหลาย ๆ ครอบครัวก็รวมกันเป็นหมู่บ้าน และขยายขึ้นจนกลายเป็นเมือง หรือนครรัฐ (city-state) ซึ่งเกิดขึ้นเพื่อตอบสนองความอยู่ดีกินดีของคนในเมือง³

“ปรากฏหลักฐานว่า รัฐเกิดขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติ และมนุษย์เป็นสัตว์การเมืองโดยธรรมชาติ ใครก็ตามที่โดยธรรมชาติ หรือมิใช่ด้วยเหตุบังเอิญ อยู่โดยปราศจากรัฐ คนเหล่านี้ถ้าไม่ใช่พวกคนเลวก็เป็นพวกเหนือมนุษย์ คนพวกนี้เป็นเหมือนพวก “ไม่มีเผ่าพันธุ์, นอกกฎหมาย, ไร้หัวใจ””⁴

³ Aristotle. Politics Book I. (Translated by Benjamin Jowett) [Online] Available: <http://classics.mit.edu/Aristotle/politics.1.one.html>

⁴ Ibid. (Hence it is evident that the state is a creation of nature, and that man is by nature a political animal. And he who by nature and not by mere accident is without a state, is either a bad man or above humanity; he is like the "Tribeless, lawless, hearthless one.")

ปราชญ์ขงจื๊อมีความเห็นว่า บุคคลแต่ละคนย่อมจะมีความสัมพันธ์ต่อกันไม่โดยฐานะใดก็ฐานะหนึ่ง และได้จัดความเกี่ยวข้องหรือความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล 5 ประเภท พร้อมทั้งหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติต่อกัน ซึ่งสะท้อนความสัมพันธ์เชิงพลาณภาพต่อกัน ได้แก่ ผู้ปกครองกับผู้อยู่ใต้การปกครอง โดยผู้ปกครองแสดงความนับถือให้เกียรติ ส่วนผู้อยู่ใต้ปกครองก็ต้องจงรักภักดี บิดามารดากับบุตรธิดา โดยบิดามารดาให้ความเมตตากรุณา ส่วนบุตรธิดาก็มีความกตัญญูตเวที สามีกับภรรยา โดยสามีมีคุณธรรม ฝ่ายภรรยาก็ต้องเชื่อฟัง พี่กับน้อง โดยพี่วางตัวให้สมกับเป็นพี่ ส่วนน้องก็เคารพเชื่อฟัง และเพื่อนกับเพื่อน ต่างก็ต้องทำตัวให้น่าเชื่อถือและไว้วางใจกันได้ ขงจื๊อย้ำว่า

“ในการอยู่ร่วมกัน จะต้องปรับปรุงความสัมพันธ์ขั้นมูลฐานนี้ให้ดีเสียก่อน สังคมส่วนใหญ่จะเป็นสังคมอยู่เย็นเป็นสุข”⁵

ในยุคปัจจุบัน แนวคิดทางสังคมศาสตร์ ยอมรับว่า พลาณภาพในมิติอำนาจ (power) เป็นลักษณะเฉพาะที่ไม่อาจปฏิเสธได้ ของชีวิตมนุษย์ในโครงสร้างทางสังคมเชื่อมโยงอยู่เป็นศูนย์กลางความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ในสังคมอย่างเป็นธรรมชาติไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ พลาณภาพเป็นพลังพื้นฐานที่ปรากฏอยู่ทั่วไปและเป็นลักษณะที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ในโครงสร้างทางสังคม ในการทำงาน ในการเมือง ในสถาบัน และองค์กรต่าง ๆ หรือกล่าวได้ว่า ในทุก ๆ ความสัมพันธ์ทางสังคม⁶

⁵ วิกิพีเดีย สารานุกรมเสรี. ขงจื๊อ (ออนไลน์). เข้าถึงได้จาก: <https://www.wikiwand.com/th/ขงจื๊อ>

⁶ John C.Turner. Explaining the nature of power: A three-process theory. [Online]. Available:<http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/ejsp.244/pdf>

แมกซ์ เวเบอร์ (Max Weber) มองอำนาจเป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ทางสังคม โดยให้ความหมายของ **อำนาจ (power)** หมายถึง ความสามารถของบุคคลหรือกลุ่มในการบรรลุเป้าหมายหรือเจตนารมณ์ของตน แม้มีคนที่พยายามต่อต้านขัดขวางไม่ให้บรรลุเป้าหมายนั้น⁷ บุคคลนั้นจะมีอำนาจ ถ้าสามารถบังคับให้เป็นไปตามที่ต้องการ แม้ว่าจะมีคนต่อต้านขัดขืนก็ตาม

แอนดรูว์ โรเบิร์ต (Andrew Roberts) ชี้ให้เห็นว่าอำนาจเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานของสังคม โดยได้กล่าวไว้ในบทนำของหนังสือเรื่อง *Hitler & Churchill: Secrets of Leadership* ว่า

“ถ้าคนหนึ่งคนไม่สามารถออกคำสั่งให้คนร้อยคนทำตามได้ สงครามย่อมไม่เกิดขึ้น เช่นเดียวกับโบสถ์ การสำรวจอวกาศ และ วงออร์เคสตรา ก็ไม่สามารถเกิดขึ้นได้เช่นกัน... ความสามารถของคน ๆ หนึ่งในการสั่งให้คนนับร้อยทำตามได้ เป็นเหมือนการวางรากฐานอิฐให้สูงขึ้นไปเรื่อย ๆ ซึ่งต้องใช้ความร่วมมือของกลุ่มคนเป็นฐาน”⁸

มิเชล ฟูกู (Michel Foucault) มองว่า การมีชีวิตอยู่ในสังคม ก็คือการมีชีวิตอยู่ในเครือข่ายของความสัมพันธ์เชิงอำนาจ ความสัมพันธ์เชิงอำนาจฝังรากลึกอยู่ในเครือข่ายโยงใยของสังคม อำนาจไม่ได้จำกัดเฉพาะในรูปของการกดขี่ และรัฐไม่ใช่แหล่งอำนาจหลักในสังคม เพราะอำนาจ

⁷ Richard Swedberg, Ola Agevall. The Max Weber Dictionary: Key Words and Central Concepts. Stanford University Press, 2005. p.205.

⁸ Roberts, Andrew. *Hitler & Churchill: Secrets of Leadership*. London: Weidenfeld & Nicolson, 2003p. xv

กระจัดกระจายอยู่ทั่วไป สามารถแฝงตัวได้ทุกที่ ท่ามกลางความสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่ถูกสร้างขึ้น โดยเฉพาะการผลิตชุดความรู้หรือวาทกรรม ซึ่งส่งผลต่อระบบคิดของคนในสังคม กำหนดว่าอะไรคือความรู้ ความจริง และอะไรไม่ใช่ เป็นการบังคับควบคุมบุคคลนั้นโดยไม่รู้ตัว

ปีแอร์ บูร์ดิเยอ (Pierre Bourdieu) วิเคราะห์ว่า โครงสร้างทางสังคมที่จัดลำดับช่วงชั้นทางสังคมผ่านช่วงเวลาต่าง ๆ สามารถดำรงอยู่ได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการต่อต้าน เพราะมนุษย์ใช้ทรัพยากรทางวัฒนธรรมเป็นทุนในการดิ้นรนต่อสู้แข่งขัน เอาชนะ เพื่อผลิตซ้ำความแตกต่างทางชนชั้น อันเป็นพื้นฐานสำคัญของชีวิตที่ต่อสู้ดิ้นรนเพื่อความโดดเด่นในสังคม ผู้คนส่วนใหญ่ต้องการเป็นที่นับหน้าถือตาของคนอื่น ประารถนาที่จะเป็นคนที่ได้รับการยอมรับ ยกย่อง มีความแตกต่างท่ามกลางผู้คนที่หลากหลาย ต้องการระบบการแบ่งแยก ชีตชั้น ความแตกต่างของคนมีจิตความสัมพันธ์เชิงอำนาจที่อยู่ในระบบการแบ่งชั้นทางสังคมนี้ อันที่จริงแล้วไม่ได้แยกต่างหากจากชีวิต แต่อยู่ในทุกมิติของความสัมพันธ์ทางสังคม¹⁰

ในบางแนวคิดอาจปฏิเสธ ไม่ยอมรับว่า อำนาจเป็นศูนย์กลางของกิจกรรมต่าง ๆ ของมนุษย์ ตัวอย่างเช่น แนวคิดของพวก **ปัจเจกนิยม (Individualism)** บางกลุ่มให้ความสำคัญกับมนุษย์ในฐานะปัจเจกบุคคล มีอำนาจสูงสุด มีเสรีภาพที่จะทำตามเจตจำนงของตน มีจิตสำนึกของตนเอง ในการทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดอย่างเสรี โดยไม่ถูกเหนี่ยวรั้งหรือกำหนดโดยโครงสร้างทางสังคมที่เป็นปัจจัยภายนอก เช่น แนวคิดของ แมคเฟอร์สัน (C.B.Macpherson.) มองว่า ปัจเจกบุคคลแต่ละคนเป็นเจ้าของตัวเอง และ

⁹ ไชยรัตน์ เจริญสินโอฬาร. วาทกรรมการพัฒนา: อำนาจ ความรู้ ความจริง เอกลักษณะและความเป็นอื่น. กรุงเทพฯ: พิมพ์ภาษา. พิมพ์ครั้งที่ 3, 2545. หน้า 39.

¹⁰ อ้างใน บุญยรัตน์ กาญจนดิษฐ์. โลกาวินิจฉัยจากข้างล่าง: พูโกต์, บูร์ดิเยอ, และอัปปาตุรย์. (ออนไลน์). เข้าถึงได้จาก: <http://v1.midnightuniv.org/midnighttext/0009999901.html>

ทุกสิ่งทุกอย่างในตัวเองโดยสิ้นเชิง โดยไม่มีหนี้สินอะไรต่อสังคมหรือปัจเจกบุคคลอื่น ๆ ซึ่งเป็น **เสรีภาพเชิงลบ (negative liberty)** หมายถึงสถานะที่ตัวเราปลอดจากการคุกคามใด ๆ จากภายนอกหรือผู้อื่น หรือการไม่มีใครมายุ่งหรือบงการเราได้¹¹

หรือแนวคิดสุดโต่งของพวก **อนาธิปไตยนิยม (anarchism)** ที่เชื่อว่ามนุษย์มีคุณธรรมความดีอยู่ตามธรรมชาติ มีความสามารถที่จะรวมกลุ่มและสัมพันธ์กันได้ ตลอดจนเป็นผู้ที่สามารถมีเหตุผลเป็นของตัวเองอยู่แล้ว จึงไม่จำเป็นต้องมีรัฐบาลที่ใช้อำนาจบังคับใด ๆ แต่ใช้หลักความสมัครใจที่จะร่วมมือกัน และให้ปัจเจกบุคคลมีสิทธิเสรีภาพที่สมบูรณ์เต็มที่ **ปีเตอร์ โครพอตกิน (Peter Kropotkin)** กล่าวว่า "สันติสุขในสังคมมิได้เกิดจากการยอมรับหรือเชื่อฟังกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามผู้มีอำนาจ แต่เกิดจากข้อตกลงโดยเสรี ระหว่างกลุ่มต่าง ๆ ทั้งกลุ่มเขตแดน และกลุ่มอาชีพ เพื่อให้มีการผลิตและบริโภคเป็นไปอย่างเสรี และเพื่อสนองความต้องการอันไม่สิ้นสุดของมนุษย์..."¹²

อย่างไรก็ตาม ในความเป็นจริง มนุษย์ไม่สามารถปฏิเสธความสัมพันธ์เชิงพลานุภาพในสังคมได้ **โทมัส ฮอบส์ (Thomas Hobbes)** แม้เชื่อในเสรีภาพของปัจเจก โดยมองว่า ไม่มีใครมีอำนาจที่ได้มาโดยธรรมชาติ ในการจัดระเบียบการอยู่ร่วมกันของมนุษย์ มีอำนาจเดียวที่เกิดขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติ นั่นคือ อำนาจของแม่เหนือลูก ๆ เพราะเด็กอ่อนแออย่างมาก และต้องพึ่งพาเพื่อความอยู่รอด แต่สำหรับผู้ใหญ่ที่มีความแข็งแรงนั้น ไม่มีใครมีอำนาจเหนือใคร ฮอบส์มองว่า ตามสภาพ

¹¹ C.B.Macpherson. The Theory of Possessive Individualism. 1962 อ้างใน สมเกียรติ วันทะนะ. อุดมการณ์ทางการเมืองร่วมสมัย. กรุงเทพฯ: อักษรข้าวสวย. 2551. หน้า 40 - 41.

¹² George Woodcock. Anarchism. (Online) Available: <http://www.britannica.com/EBchecked/topic/22753/anarchism>

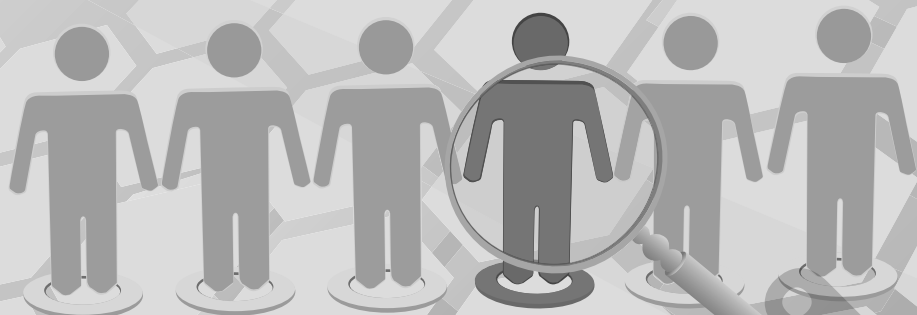
ธรรมชาติ มนุษย์ไม่ใช่สัตว์สังคม แต่เป็นปัจเจกที่เห็นแก่ตัว **ชอบทำตามอำเภอใจ (self-assertion) และมุ่งเอาตัวรอด (self-preservation)** ทั้ง 2 อย่างนี้มนุษย์เรียกว่า **สิทธิตามธรรมชาติ (A Natural Right)** และเพื่อรักษาสีขี้น มนุษย์จึงต้องตกลงจัดตั้งสังคมและรัฐขึ้น และมอบอำนาจการปกครองสูงสุดให้แก่รัฐ อำนาจทางการเมืองจึงเป็นสิ่งที่ถูกสร้างขึ้น (artificial)¹³ ซึ่งเท่ากับยอมรับความสัมพันธ์เชิงพลาณภาพที่ต้องมีในสังคมเช่นกัน

แนวคิดที่นำเสนอในงานเขียนชิ้นนี้เป็นมโนทัศน์ความคิดใหม่ซึ่งกล่าวได้ว่า การปฏิสัมพันธ์ของมนุษย์จึงอยู่บนพื้นฐานของ **พลาณภาพทั้ง 4 - อำนาจ อิทธิพล ศรัทธา บารมี** ในมิติใดมิติหนึ่ง หรือหลายมิติผสมผสานกันเสมอ จึงสรุปได้ว่า

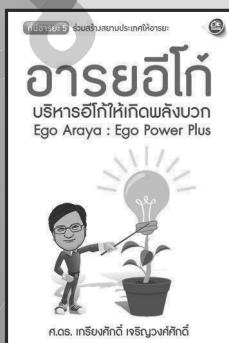
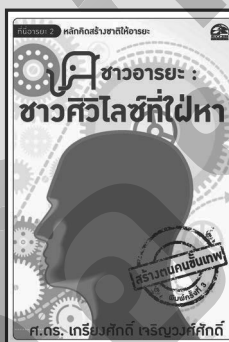
มนุษย์ไม่สามารถหนีความสัมพันธ์เชิงพลาณภาพได้...

¹³ Thomas Hobbes: Moral and Political Philosophy. Internet Encyclopedia of philosophy. (Online). Available: <http://www.iep.utm.edu/hobmoral/>

เราต้องการ “คนดีที่มีพลัง”



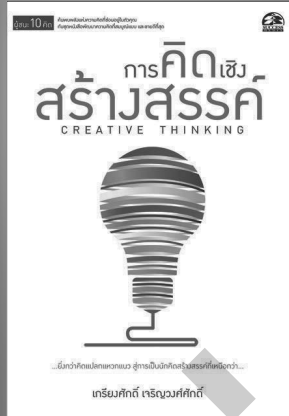
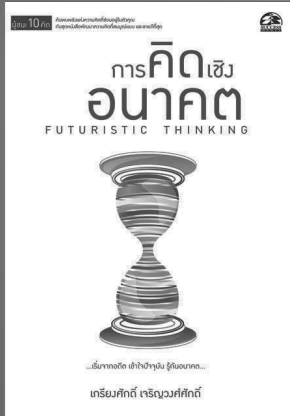
เพื่อการพัฒนาชาติอย่างยั่งยืน



สร้างได้ด้วยหนังสือชุด “ที่นี่อารยะ”

โดย ศ.ดร. เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์

ถ้าหยุดคิด! นั่นหมายถึง คุณกำลังเดินถอยหลัง



ผู้ชนะ 10 คิด

ค้นพบพลังแห่งความคิดที่ซ่อนอยู่ในตัวคุณ
กับชุดหนังสือพัฒนาความคิดที่สมบูรณ์แบบ และขายดีที่สุด

ลายแทงนักคิด

การคิดเชิงวิพากษ์

การคิดเชิงกลยุทธ์

การคิดเชิงสร้างสรรค์

การคิดเชิงมนุษยศาสตร์

การคิดเชิงประยุกต์

การคิดเชิงเปรียบเทียบ

การคิดเชิงวิเคราะห์

การคิดเชิงสังเคราะห์

การคิดเชิงอนาคต

การคิดเชิงบูรณาการ

ແລ່ນແຫ່ງปัญญาล้ำค่าที่หาได้ในตัวคุณเอง

กล้าคิด กล้าสงสัย กล้าท้าทาย เพื่อพิสูจน์ข้อเท็จจริง

สร้างความเป็นต่อด้วยชั้นเชิงความคิด

ยิ่งกว่าการคิดแปลกแหวกแนว สู่การเป็นนักคิดสร้างสรรค์ที่เหนือกว่า

เมื่อความคิดจับต้องได้ อะไรก็ง่าย

เคล็ดลับการปรับความคิดให้เข้ากับชีวิตและสถานการณ์

รู้หลักคิดเทียบ ได้เปรียบทุกสถานการณ์

ตีให้แตก แยกแยะถึงแก่น

พลาญภาพแห่งการผสมผสานความคิด

เริ่มจากอดีต เข้าใจปัจจุบัน รู้ทันอนาคต

มองรอบทิศ คิดรอบด้าน

บุมทรัพย์ความคิดดีๆ มีจำหน่ายตามร้านหนังสือทั่วไป

หรือโทร. 0 2762 9000 หรือคลิกที่ www.successmedia.com

สังคมไม่ได้ขาดคนดี แต่ขาดคนดีที่มี ‘พลัง’

หนังสือเล่มนี้ แนะนำวิธีการสร้างพลังขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่
สำหรับคนธรรมดา ๆ ที่มีความใฝ่ฝันที่ยิ่งใหญ่ คือ เปลี่ยนสังคมไทยให้อรยะ
เราเชื่อว่า “คนดีที่มีพลัง” ย่อมเปลี่ยนแปลงสังคมให้ดีขึ้นกว่านี้ได้
ถ้ามี “อารยมหาพลัง”

มี อารยพลัง - อารยความรัก อารยศรัทธา อารยความหวัง
เป็นพลังบันดาลใจตนเอง

มี อารยพลาญภาพ - อารยอำนาจ อารยอิทธิพล อารยศรัทธา และ อารยบาร์มี
เป็นพลังขับเคลื่อนผู้อื่นให้ร่วมมือ

อารยมหาพลังจะเกิดในชีวิตเราได้ หากแสวงหาและเรียนรู้
สิ่งที่มีอาณภาพ 30 สิ่ง ซึ่งหนังสือเล่มนี้ได้ชี้แนะไว้
สำหรับคนดีที่ต้องการ ‘มีพลัง’ โดยเฉพาะ...



หนังสือ “อารยมหาพลัง พลาญภาพผู้นำ : พลังเคลื่อนปวงประชาสู่ความอารยะ”
เขียนได้อย่างครบถ้วนทุกปัจจัยอันจำเป็นต่อผู้ที่ปรารถนาเป็นผู้นำอย่างอารยะ
ว่าควรมีคุณสมบัติเช่นไร และจำเป็นต้องสร้างเครื่องมืออย่างอารยะอะไรบ้างในชีวิต

โดย ฑาพณา อุทัย พิมพิไลชน
อดีตประธานรัฐสภา และประธานสภาผู้แทนราษฎร



อ่านแล้ววางไม่ลง เพราะทุกบททุกตอน มีคำคม หลักการ และปรัชญา
รวมทั้งตัวอย่างประกอบเป็นกับแกล้ม สลับเป็นช่วง ๆ ทำให้เข้าใจง่าย
น่าอ่าน น่าติดตามว่า อารยพลาญภาพ นั้นเป็นฉันใด

โดย ศาสตราจารย์ นพ.ดร.กระแส ชนชะวงศ์



หนังสือ “อารยมหาพลัง พลาญภาพผู้นำ : พลังเคลื่อนปวงประชาสู่ความอารยะ”
เล่มนี้ เต็มเปี่ยมด้วยคุณค่า และสมควรแก่การหามาไว้เป็นเจ้าของ ผมในฐานะเป็นผู้บริหาร
และเป็นผู้นำองค์กร เห็นว่าทุกหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน ควรแนะนำ
ให้บุคลากรภายในองค์กรได้อ่าน เพราะความเจริญรุ่งเรืองก้าวหน้าอันเป็นผลจากการ
มีบุคลากรที่อารยะจะเริ่มต้นขึ้นในบริษัทของท่านอย่างแน่นอน

โดย ก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์
ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)



The Winner's Companion
www.successpublisher.com

ISBN 978-616-205-381-8



9 786162 053818

ราคา 320.- บาท
หมวด พัฒนาศาสตร์