

คัมภีร์เจ้าสัว ฉบับ

"ชนะใจคน" สไตล์เจ้าสัวแสนล้าน



130.-

Big Rich & Life Success
DHANIN CHEARAVANONT

สุดยอดการบริหารคน ไม่ว่าจะเป็ลลูกน้อง คู่ค้า ลูกค้า
สไตล์คุณธนินท์ เจียรวนนท์ ที่ใช้ได้แบบสุดยอด
ที่ช่วยผลักดันให้กลายเป็นบุรุษที่รวยที่สุดในเมืองไทยมาหลายปีติดต่อกัน!!!

โดย ทศ คนนาพร

**"ถ้าคุณสามารถสร้างคนเก่งได้
คุณคือคนที่เก่งที่สุด"**

หนึ่งในบทความคิดการสร้างคน
ของคุณธนิษฐ์ เจริญวนนท์
ผู้นำเครือข่ายและบุรุษที่รวยที่สุดในเมืองไทย

คัมภีร์เจ้าสัว ฉบับ “ชนะใจคน” สไตล์เจ้าสัวแสนล้าน

โดย ทศ คณนาพร

© สงวนลิขสิทธิ์ ห้ามทำการลอกเลียนไม่ว่าส่วนหนึ่งส่วนใดของหนังสือเล่มนี้ นอกจากจะได้รับอนุญาต

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของหอสมุดแห่งชาติ

ทศ คณนาพร

คัมภีร์เจ้าสัว ฉบับ “ชนะใจคน” สไตล์เจ้าสัวแสนล้าน.-กรุงเทพฯ : แอปบีบุ๊ก พลัส, 2557.
128 หน้า

1. ความสำเร็จทางธุรกิจ. I. ชื่อเรื่อง.
650.1

ISBN : 978-616-292-307-4

จัดพิมพ์โดย



บริษัท แอปบีบุ๊ก พับลิชชิง จำกัด

8 ถนนรามอินทรา แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10610

โทรศัพท์ 0-5302-1320 โทรสาร 0-5302-1321

Homepage : <http://www.happybookpublishing.com>

พิมพ์ที่

บริษัท โรงพิมพ์มิตรสัมพันธ์กราฟฟิค จำกัด

520-530 ซอยเพชรเกษม 4 ถนนเพชรเกษม

แขวงท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ 10600

จัดจำหน่ายโดย

PALIN บริษัท โพลินบุ๊กเน็ต จำกัด (มหาชน)

81 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10610

โทรศัพท์ 0-2540-1919 โทรสาร 0-2540-1818

www.palinbooknet.com E-mail : info@palinbooknet.com

ราคา 130 บาท

•ที่ปรึกษาภาคติดต่อ • พลเอกกิตติ รัตนฉายา ภาณุพงศ์ ศักดาพร อ.ดร.พิสิฏฐ์ โคตรสุโพธิ์ นายแพทย์ปริษา สิริจิตรวาทณ์ •บรรณาธิการบริหาร • มัทระ ฉลาดแพทย์ •รองบรรณาธิการบริหาร • ไอรดา ฉลาดแพทย์ •ผู้ช่วยบรรณาธิการบริหาร • ภาณุศร เครือปัญญาดี •บรรณาธิการ • ซีร ฉลาดแพทย์ •ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต • ปณิยา เครือปัญญาดี •ผู้จัดการฝ่ายผลิตและบรรณาธิการ • ลูกฤดา พลอยเหลี่ยม •ผู้ช่วยบรรณาธิการ • มัทริดา ชัยเพ็ชร •กองบรรณาธิการ • นพชาติ วรรณวงศ์ ฤทธภา แสงฉาย •ฝ่ายกราฟิกและรูปเล่ม • กราฟิก เอิร์ล บুদ্ধิวัฒน์ พับลิชชิง นพดล ปัญญาคำ ฤทธมน อยู่น้อย •การตลาด กิจกรรมพิเศษ • วาสนา ชัดศรี จารุวรรณ ลุดสงวน วรพล ไผ่แดง

ขอการะ

หากพูดถึงการประสบความสำเร็จไม่ว่าจะเป็นเรื่องของชีวิต เรื่องของการทำงาน และธุรกิจการค้า กฎระดับโลกหลายท่านกล่าวตรงกันว่าหากไม่ “เก่งคน ชนะใจคน” ความสำเร็จยิ่งใหญ่ไม่มีทางเป็นไปได้ และหากพูดถึงนักธุรกิจระดับประเทศ ชื่อของคุณธนินท์ เจียรวนนท์ ผู้นำแห่งเครือซีพีย่อมอยู่ในระดับแถวหน้าอย่างไม่ต้องสงสัย หรือมีข้อกังขาแต่ประการใดและเคล็ดลับอันยิ่งใหญ่ของคุณธนินท์ ที่นำพาเครือซีพีให้ยิ่งใหญ่ขนาดนั้นก็ล้วนมาจากการ “เก่งคน ชนะใจคน” ทั้งสิ้น

หนังสือเล่มนี้ได้มองทุกมุมในการ “เก่งคน ชนะใจคน” ไว้อย่างครบถ้วนเท่าที่จะทำได้ หวังเพียงว่าท่านผู้อ่านทุกท่านจะได้ประโยชน์ตามที่ท่านปรารถนาทุกประการ

ด้วยจิตคารวะ

ทศ คนนาพร

คำนำสำนักพิมพ์

ผู้ชายที่ได้ชื่อว่ารวยที่สุดในประเทศและเป็นหนึ่งในตำนานทางธุรกิจหน้าหนึ่งของไทย “ธนินท์ เจียรวนนท์” ยังคงสร้างความสำเร็จในโลกธุรกิจอย่างต่อเนื่องในทุกวันนี้ทั้งในและต่างประเทศ โดยทุกกลุ่มธุรกิจของเขาเรียกได้ว่าเป็นปรากฏการณ์ที่สะกดสายตาคนทั่วโลก โดยเฉพาะการตัดสินใจเข้าไปลงทุนในจีนเป็นประเทศแรกๆ ด้วยวิสัยทัศน์ของคุณธนินท์ที่ฉกฉวยโอกาสได้อย่างชาญฉลาด

นำทัพด้วยขุนพลทางธุรกิจที่ถือเป็นหนึ่งในตองอุ้งหนัที่ช่วยกันนำพานาวาที่ชื่อ “เจริญโภคภัณฑ์” หรือ “ซีพี” ไปสู่ความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่อย่างกล้าแกร่งและไม่หวั่นเกรงต่อฝนฟ้าใดๆ อันเป็นที่ทราบโดยทั่วกันว่า “เรือลำนี้บรรจุแต่คนคุณภาพ”

จะเป็นอะไรไปไม่ได้ที่ดึงดูดให้ “คนเก่ง” และ “คนดี” เข้ามารวมตัวกันได้มากมายขนาดนี้ ถ้าไม่ใช่จากการรวบรวมของแม่ทัพใหญ่ที่มีสายตากว้างไกล เจียบแหลม แต่ก็ยังถ่อมตัวและไม่หยุดที่จะเรียนรู้ และหนังสือ คัมภีร์เจ้าสัว ฉบับ “ชนะใจคน” สไตล์เจ้าสัวแสนล้านเล่มนี้จะตอบทุกข้อสงสัยว่าทำไมและทำอย่างไรในการบริหารคนเพื่อสร้างธุรกิจที่เป็นเลิศและไร้เทียมทาน

ด้วยความเคารพ

บรรณาธิการสำนักพิมพ์

สารบัญ

รู้จักคุณธนินท์ เจียรวนนท์	7
(บทนำ)	
ผู้นำที่ยิ่งใหญ่ต้องเก่งทั้งโลกตะวันออกและตะวันตก	29
3 ประโยชน์ ชนะใจทุกธุรกิจ	41
คนดี คือพลังยิ่งใหญ่ที่แท้จริงขององค์กร	45
“คนเก่ง” ในคมความคิด ของบุรุษที่รวยที่สุดในเมืองไทย	51
ต้องรู้จักจุดแข็งและจุดอ่อน พัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง	55
ต้องให้คนเก่งมีเวทีแสดงฝีมือ	61

สารบัญ

คนเก่งต้องมีวิสัยทัศน์กว้างไกล	67
พลังมาจาก “ทีม” ที่แข็งแกร่ง	77
ส่งเสริมคนเก่งทุกวิถีทาง รู้จักพัฒนา เรียนรู้ สามัคคี	83
คนเก่งจริงต้องรู้จักใช้ “พลัง” ให้เป็น	97
มีวิสัยทัศน์ รักษาคนเก่ง ความยุติธรรม	107
สร้างธุรกิจให้ยิ่งใหญ่ ต้องชนะใจพันธมิตรทางธุรกิจ	111
สอนลูกให้ชนะใจคน	121



C.P. GROUP



ตัวอย่าง

รู้จักคุณธนินท์ เจียรวนนท์

เกิดเมื่อปีพ.ศ. 2482 ชื่อเดิมคือ “เชี้ยก๊อหมิน”

ในภาษาจีนแมนดารินหรือ “เจี้ยก๊กมิน” ในภาษาจีนแต้จิ๋ว เป็นบุตรของ นายเจี้ย เอ็กทอกับนางกิมก๊อ มีพี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน 9 คน และ พี่น้องต่างมารดาอีก 3 คน โดยที่เป็นบุตรชายคนสุดท้าย

คุณณินท์สมรสกับคุณหญิงเทวี เจียรนนท์ มีบุตรและธิดารวม 5 คน โดยบุตรที่เข้ามาสู่วงการธุรกิจของเครือซีพีคือ

- **ณรงค์ เจียรนนท์** ขณะนี้ดูแลธุรกิจของเครือซีพี ในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- **สุภกิต เจียรนนท์** ประธานกรรมการบริหารบริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และตำแหน่งผู้บริหารในเครือทรูอีกหลายตำแหน่ง
- **ศุภชัย เจียรนนท์** ประธานกรรมการบริหารบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และตำแหน่งผู้บริหารในเครือทรูอีกหลายตำแหน่ง

- ส่วนบุตรสาวอีก 2 คนคือ **วรรณิ รอสส์ (เจียรวนนท์)** บุตรสาวคนโตแยกไปทำธุรกิจส่วนตัว โดยคนหนึ่งทำธุรกิจเกี่ยวกับการศึกษา และน้องคนสุดท้อง **ทิพาภรณ์ เจียรวนนท์** ประกอบธุรกิจส่วนตัว โดยเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท แมกโนเลียควอลิตี้ ดีเวลล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทหอสังหาริมทรัพย์ที่โดดเด่นมากในเมืองไทย

การศึกษา

คุณณินท์ เจียรวนนท์เริ่มการศึกษาที่โรงเรียนอนุบาลที่ย่านเยาวราช ซึ่งเป็นโรงเรียนสอนภาษาจีน

- ชั้นประถมศึกษาที่โรงเรียนสารสิทธิ์วิทยา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงเรียนคาทอลิกที่มีชื่อเสียงมากในสมัยนั้น

- เดินทางไปเรียนมัธยมที่เมืองซัวเถา มณฑลกวางตุ้ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

- ศึกษาต่อด้านบริหารธุรกิจ ที่วิทยาลัยฮ่องกง ในปีพ.ศ. 2501

ประวัติการทำงาน

- ตั้งแต่จบการศึกษาก็เข้ามาช่วยงานในร้านเจริญโภคภัณฑ์ (เครือเจริญโภคภัณฑ์ในขณะนั้น) ในตำแหน่ง “แคชเชียร์”

- พ.ศ. 2504 เข้าไปร่วมทำงานในตำแหน่งหัวหน้า (ผู้จัดการ) ฝ่ายสหกรณ์ผู้ค้าสัตว์ปีกและไข่ กับบริษัท สหสามัคคีค้าสัตว์ จำกัด แล้วลาออกในปีพ.ศ. 2506

- พ.ศ. 2506 ตำแหน่ง “ผู้จัดการทั่วไป” บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และได้เข้าในตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท

- ปีพ.ศ. 2532-ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานคณะผู้บริหารเครือเจริญโภคภัณฑ์

ปัจจุบันเครือเจริญโภคภัณฑ์ มีกลุ่มธุรกิจ 13 กลุ่ม บริษัทในเครือมากกว่า 200 บริษัท มีการลงทุนในต่างประเทศถึง 20 ประเทศ มีพนักงานหลายแสนคนประจำการทั่วโลก และเครือเจริญโภคภัณฑ์ถูกจัดอันดับให้เป็นบริษัทชั้นนำของโลกและของเอเชีย ติดอันดับในการจัดอันดับที่เกี่ยวกับธุรกิจและเศรษฐกิจทุกครั้งทุกสำนักการจัดอันดับที่เชื่อถือได้

โดยเฉพาะคุณธนินท์ เจียรวนนท์ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นมหาเศรษฐีโลกติดต่อกันมาหลายปีโดยนิตยสารฟอร์บส์ แห่งประเทศสหรัฐอเมริกาและในปีพ.ศ. 2553-2556 ถูกจัดให้เป็นมหาเศรษฐีอันดับหนึ่งของเมืองไทย และรางวัลนักธุรกิจระดับโลกมากมายจากหลายสถาบัน

นิตยสารฟอร์บส์เคยยกย่องคุณธนินท์ในฐานะ “Businessman of the year 2011” โดยกล่าวว่า “ธนินท์ เจียรวนนท์” คือผู้ที่ทำให้เครือเจริญโภคภัณฑ์ก้าวสู่การเป็นบริษัทอาหารชั้นนำระดับโลกที่มีบทบาทสำคัญในการสร้างรายได้ให้กับภาคชนบท และปัจจุบันเขากำลังสร้างเมกะฟาร์มในสาธารณรัฐประชาชนจีน

“การสร้างความสำเร็จถือเป็นสิ่งที่น่าสรรเสริญ แล้วยังไปช่วยเหลือเกษตรกรที่ยากจน มีคนคนหนึ่งที่สามารถทำทั้งสองอย่างก็คืออินท์ เจียรวนนท์”

ในตำแหน่งประธานกรรมการของเครือเจริญโภคภัณฑ์ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่สุดที่มีธุรกิจหลากหลายในประเทศไทย คุณอินท์เป็นผู้ที่นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์รายใหญ่ของโลก เป็นผู้ผลิตกุ้งรายใหญ่ที่สุดในโลก และยังเป็นหนึ่งในผู้ผลิตสัตว์ปีกใหญ่ที่สุดในโลก เป็นบริษัทที่ทำการเกษตรแบบทันสมัย และยังทำธุรกิจค้าปลีก ไทรคอมเนคม ซึ่งทั้งหมดนี้ทำให้เขาเป็นบุคคลที่รวยที่สุดในประเทศไทย ดังที่ฟอร์บส์ เอเชียได้จัดอันดับความร่ำรวยด้วยมูลค่าทรัพย์สิน 7,400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ตลอด 5 ปีที่ผ่านมาคุณอินท์ได้เปลี่ยนแปลงเครือเจริญโภคภัณฑ์จากธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่การสร้างแบรนด์ที่มีกำไรสูง เป็นบริษัทอาหารชั้นนำระดับโลกที่สมบูรณ์ด้วยระบบซัพพลายเชนและช่องทางการจัดจำหน่ายของตนเอง ซึ่งสร้างกำไรทุกขั้นตอนในการส่งอาหารไปถึงโต๊ะผู้บริโภค

โดยให้ความสำคัญกับเมล็ดพันธุ์ ลูกผสม ปศุสัตว์ โภชนาการสัตว์ ยาปฏิชีวนะและวัคซีนสัตว์ สัตว์ปีก สุกร อาหารสัตว์ อาหารปศุสัตว์สำเร็จ แร่แข็ง ค้าปลีก โดยมีการดำเนินธุรกิจใน 17 ประเทศ รวมถึงไต้หวัน เวียดนาม อินเดีย ศรีลังกา รัสเซีย ตุรกี และมีการส่งออกไปกว่า 40 ประเทศ

คุณนินทาในวัย 72 ซึ่งรับช่วงต่อธุรกิจจากบิดาในปีพ.ศ. 2512 กล่าวว่า “เราต้องการเป็นครัวของโลกด้วยกลยุทธ์ From Farm to Fork” ด้วยกลยุทธ์นี้ทำให้รายได้ต่อปีของเครือเจริญโภคภัณฑ์เพิ่มขึ้นเป็น 2 เท่า

ใน 4 ปีที่ผ่านมาคือ 30,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเครือเจริญโภคภัณฑ์คาดว่าจะมีรายได้รวมในปีนี้ถึง 33,000-34,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และมีกำไรกว่า 2,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเท่ากับเป็นการสร้างไขทองคำให้กับนักลงทุนและหุ้นของบริษัทหลักที่จดทะเบียนในประเทศไทย อย่างเช่น หุ้นของซีพีเอฟได้มีการซื้อขายในเดือนที่ผ่านมาในราคาเพิ่มขึ้นถึง 10 เท่า นับจากเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2551

อีกโครงการหนึ่งที่สร้างชื่อของคุณนินทาให้ไปจารึกอยู่บนผืนแผ่นดินจีนคือการเข้าไปลงทุนกว่า 10,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (รวมถึงเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนด้วย) เพื่อก่อสร้างแหล่งผลิตอาหารขนาดใหญ่ตอบสนองความต้องการอาหารของประชากรจีนที่มีสูงมากในปัจจุบัน กล่าวได้ว่าคุณนินทากำลังจะเข้าไปเปลี่ยนชีวิตของคนจีนและยกระดับธุรกิจของเครือเจริญโภคภัณฑ์ ด้วยเหตุทั้งหมดนี้ทำให้คุณนินทาได้รับยกย่องให้เป็นนักธุรกิจแห่งปีพ.ศ. 2554 จากนิตยสารฟอรัลส์เอเชีย

การขายสินค้าที่ผลิตขึ้นเองเป็นหัวใจสำคัญของเรื่องนี้ รายได้มากกว่า 1 ใน 5 ของธุรกิจมาจากร้านค้าปลีกที่เติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศไทยเครือเจริญโภคภัณฑ์ดำเนินธุรกิจร้าน 7-11 จำนวนกว่า 6,000 สาขาซึ่งนับว่ามีจำนวนสาขามากที่สุดเป็นอันดับ 2 ของโลก และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้ชื่อ บมจ.ซีพีออลล์

นอกจากนี้ยังมีร้านซีพี เฟรชมาร์ทอีก 500 สาขา และซีพีอออลล์ยังติดอันดับ 1 ใน 50 องค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ยอดเยี่ยมของทวีปเอเชียในปีพ.ศ. 2554 จากการจัดอันดับจากฟอร์บส์เอเชีย นอกจากนี้ยังทำธุรกิจค้าปลีกในจีนซึ่งเป็นไฮเปอร์มาร์เก็ตระดับหรู ปัจจุบันมี 76 สาขา (รวม 45 สาขาที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ฮองกง ในชื่อบริษัท CTEI) และตอนนี้ได้ขยายไปสู่ธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ตหรูชื่อ Bazaar รองรับตลาด High-end

สิ่งที่น่าสนใจก็คือธุรกิจเครื่องสำอางค์แบรนด์สามารถทำงานสอดประสานกันจนเกิดเป็นพลังที่ยิ่งใหญ่ได้ แม้แต่ธุรกิจโทรคมนาคมภายในการดำเนินงานของทรู คอร์ปอเรชั่น ซึ่งบริหารงานโดยคุณศุภชัย เจียรวนนท์ บุตรชายคนเล็ก ก็สามารถเสริมธุรกิจอาหารของซีพีในจีนได้เป็นอย่างดี ยกตัวอย่างการนำศิลปินในสังกัดทรูฯ มาเป็น CP Brand Ambassadors โดยการไปร่วมแสดงใน Reality Show รายการดังของทีวีจีน

คุณธนินท่านเข้าไปลงทุนในจีนในทันทีที่เพิ่งเสี้ยวผิงปฏิรูปเศรษฐกิจจีน โดยในปีพ.ศ. 2522 สร้างโรงงานอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงไก่เป็นบริษัทต่างชาติรายแรกจดทะเบียนการค้าในจีน ได้หมายเลขการค้า 001

เป็นเวลาหลายสิบปีที่เครือเจริญโภคภัณฑ์ติดอันดับนักลงทุนต่างชาติที่ใหญ่ที่สุดในจีน ซึ่งทุกวันนี้ยอดขายครึ่งหนึ่งของซีพีก็มาจากรายได้ในประเทศจีน และคุณณินท์ก็มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในหมู่นักธุรกิจมากกว่า นักธุรกิจที่เป็นคนจีนเสียอีก มีการสำรวจในปีพ.ศ. 2552 โดย Chinese Economic Weekly ได้จัดอันดับให้คุณณินท์เป็นผู้นำธุรกิจที่มีความสำคัญเป็นอันดับ 4 ซึ่งเป็นอันดับสูงสุดของนักธุรกิจต่างชาติที่ได้รับตำแหน่งนี้

และในปีพ.ศ. 2551 ได้รับเลือกตั้งให้เป็นนายกสมาคมนักธุรกิจชาวจีนโพ้นทะเลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นคนแรก ซึ่งสมาคมนี้มีสมาชิกที่เป็นนักธุรกิจชาวจีนโพ้นทะเลจากทั่วโลกอยู่ประมาณ 300 คน ซึ่งคุณณินท์กำลังจะสร้างตึกแฝดสูงในกรุงปักกิ่งเพื่อเป็นสำนักงานใหญ่ของสมาคมนักธุรกิจชาวจีนโพ้นทะเลฯ

ด้วยชื่อเสียงของคุณณินท์ทำให้เครือเจริญโภคภัณฑ์ได้ถูกคัดเลือกทั้งจากรัฐบาลท้องถิ่นและรัฐบาลแห่งชาติซึ่งกำลังมองหาผู้ร่วมในการลงทุนพัฒนา โอกาสที่ยอดเยี่ยมคือการได้ที่ดินในทำเลที่ดีเยี่ยมสำหรับทำธุรกิจค้าปลีกที่เชียงใหม่ในเขตฝูตง

โดยในปีค.ศ. 2001 ได้เปิดศูนย์การค้าซูเปอร์แบรนด์มอลล์มูลค่า 500 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นศูนย์การค้าที่ใหญ่ที่สุดของจีน และปัจจุบันเป็นธุรกิจที่ทำเงิน นอกจากนี้ก็กำลังวางแผนที่จะสร้างศูนย์การค้าในปักกิ่ง ซึ่งจะมีขนาดใหญ่เป็นสองเท่าของซูเปอร์แบรนด์มอลล์

ช่วงเวลาแห่งประวัติศาสตร์ของจีนทำให้คุณนินท้อยู่ในจุดที่ดีที่สุด ดังนั้นเมื่อบังเกิดต้องการที่จะพลิกโฉมภาคการเกษตรในปีค.ศ. 2005 เป้าหมายที่ต้องการคือ สร้างฟาร์มให้ใหญ่ขึ้นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเครื่องเจริญโภคภัณฑ์ก็คิดว่าโอกาสใหม่นี้ได้อย่างรวดเร็ว บริษัทได้ระดมทุนมากกว่า 10,000 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ทั้งจากธนาคาร รัฐบาล และทุนของบริษัทเองเพื่อที่จะพัฒนาโครงการเกษตรทันสมัยที่สามารถผลิตได้เป็นจำนวนมหาศาลต่อปี ไม่ว่าจะเป็นไข่ไก่ ไก่ หมู

ด้วยการวางแผนอย่างรอบคอบ โครงการนำร่องเริ่มเห็นผลในเดือนเมษายน พ.ศ. 2555 เมื่อมีการเปิดโรงงานไข่ไก่ด้วยระบบอัตโนมัติ ไก่ลกรู่งปักกิ่งก็จะสามารถจะผลิตไข่ไก่จำนวน 840 ล้านฟองต่อปี

นอกจากนี้จะมีฟาร์มที่จันเจียง ในมณฑลกวางตุ้ง มูลค่า 1,200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งจะเลี้ยงไก่กระทง 100 ล้านตัว เลี้ยงหมู 1 ล้านตัว ส่วนฟาร์มอื่นๆ ที่เริ่มก่อสร้างและอยู่ในระหว่างวางแผนก่อสร้างอยู่ที่มณฑลเจ้อเจียง จี๋หลิน เขตปกครองตนเองซินเจียง มณฑลเหอเหลียวหนิง และนครเทียนจิน

โรงงานไข่ไก่แห่งใหม่ของเครื่องเจริญโภคภัณฑ์ จะประกอบด้วยไก่ไข่ 3 ล้านตัว ไก่แม่พันธุ์ 1 ล้านตัว และโรงงานผลิตอาหารสัตว์เป็นอาคารสูง 10 ชั้นอยู่ในบริเวณเดียวกัน ซึ่งโครงการนี้จะป็นโครงการที่เลี้ยงไก่ไข่ที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย และเครื่องเจริญโภคภัณฑ์บอกว่าโครงการนี้จะป็นโครงการที่ทันสมัยที่สุดในโลก

โดยได้พัฒนาระบบการเลี้ยงไก่ด้วยคอมพิวเตอร์ออนไลน์เป็นของตัวเอง ซึ่งทำให้ปัจจัยการผลิตต่างๆ สามารถตรวจสอบและปรับอุณหภูมิภายในโรงเรือน สูตรอาหาร และสภาพทางเคมีที่อยู่ในอากาศภายในโรงเรือน ซึ่งสามารถควบคุมและสั่งการจากที่ไหนในโลกก็ได้ เพียงใช้มือถือหรือคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กเท่านั้น

คุณวรัตน์ ศรีฟ้า รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายธุรกิจไก่เปิดเครือเจริญโภคภัณฑ์ ซึ่งได้ใช้ระยะเวลา 2 ปีในการเดินทางรอบโลกเพื่อหาเทคโนโลยีที่ดีที่สุดมาใช้ในโรงงานนี้ได้กล่าวว่า “เวลาท่านประธานมอบหมายภารกิจ มันไม่ยากที่จะทำให้ได้ตามที่ท่านประธานต้องการ เพราะท่านประธานจะคิดถึงแต่สิ่งที่ก้าวล้ำหน้าไปในอนาคตตลอดเวลา ถ้าสิ่งนั้นเป็นสิ่งที่มียอยู่แล้วในปัจจุบันท่านก็จะไม่พอใจ”

โดยคุณณินท์กล่าวว่า “เกษตรกรในเอเชียยากจน เนื่องจากไม่มีเงินทุน ไม่มีความรู้ ไม่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ไม่มีตลาด” ด้วยเหตุนี้เครือเจริญโภคภัณฑ์จึงต้องเข้ามาช่วยเหลือสนับสนุน ช่วยเติมในสิ่งที่เกษตรกรขาด คุณณินท์เชื่อว่าการทำการเกษตรทันสมัยจะเพิ่มผลผลิตด้านทานโรค แต่ต้องให้เกษตรกรนำไปใช้ได้ง่าย

ระบบของเครือเจริญโภคภัณฑ์จะช่วยให้เกษตรกร ผู้ที่ซึ่งเคยเลี้ยงไก่กระทอง 300 ตัว ในอดีตสามารถเลี้ยงได้ถึง 400,000 ตัว และสามารถเลี้ยงได้ 9 รุ่นต่อปี ส่วนเกษตรกรเลี้ยงหมู ซึ่งเมื่อก่อนเลี้ยงได้แค่ 50 ตัวต่อปี แต่ปัจจุบันเลี้ยงได้เป็น 1,000 ตัว

เครือเจริญโภคภัณฑ์ก่อตั้งขึ้นเมื่อปีพ.ศ. 2464 เริ่มจากร้านเจียได้ที่จำหน่ายเมล็ดพันธุ์ ในย่านเยาวราช กรุงเทพมหานคร ก่อตั้งโดยคุณพ่อของคุณณินท์คือ คุณเอ็กขอ แซ่เจีย และคุณอา ซึ่งเป็นคนจีนแต่จิวที่อพยพมาจากมณฑลกวางตุ้ง

ปีพ.ศ. 2489 ได้เปลี่ยนมาเป็น “เจริญโภคภัณฑ์” ซึ่งมีความหมายในภาษาไทยว่า “ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้บริโภค”

ใน 20 ปีต่อมา เครือเจริญโภคภัณฑ์ได้ขยายจากการค้าเมล็ดพันธุ์ไปสู่การทำธุรกิจอาหารสัตว์ การทำฟาร์มปศุสัตว์ การค้าขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และได้เปิดโรงงานอาหารสัตว์ในฮ่องกง ไต้หวัน และมาเลเซีย ในจำนวนลูกชาย 4 คนของนายเอ็กขอ คุณณินท์เป็นลูกชายคนเล็ก แต่มีความโดดเด่นทางด้านธุรกิจ จึงได้เข้าสืบทอดธุรกิจต่อจากคุณพ่อ โดยเข้ามาทำธุรกิจและได้เป็นประธานกรรมการเมื่ออายุ 30 ปีเท่านั้นเอง

จุดเด่นของคุณณินท์คือมีการตัดสินใจด้วยวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล เช่น เริ่มต้นธุรกิจเพาะเลี้ยงกุ้งในปีพ.ศ. 2534 ซึ่งปัจจุบันเป็นผู้ผลิตกุ้งรายใหญ่ที่สุดในโลก

การตัดสินใจที่ปราดเปรื่องที่สุดของคุณณินท์คือการเข้าไปลงทุนในประเทศจีนในยุคของเหมาเจ๋อตง ซึ่งภาคเกษตรในยุคนั้นหยุดนิ่งจนถึงยุคเติ้งเสี่ยวผิง จึงได้กลับมาให้ความสำคัญกับภาคเกษตร

สุดยอดกลยุทธ์ที่นายณินท์ใช้นำเสนอต่อเติ้งเสี่ยวผิงก็คือแนวคิดปรัชญา “3 ประโยชน์”

นายธนินท์กล่าวว่า “เมื่อเราลงทุนที่ไหนก็ตาม เราต้องสร้างประโยชน์ให้กับประเทศนั้นๆ สร้างประโยชน์ให้กับประชาชน รวมถึงบริษัทไปพร้อมๆ กัน” การแบ่งประโยชน์เป็นความคิดที่ฉลาดสุดขุมและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

คุณธนินท์พูดต่อว่า “ถ้าเราไม่ทำแบบนี้ วันใดวันหนึ่งรัฐบาลอาจจะบอกให้เรากลับบ้านไปเลยก็ได้”

ปัจจุบันรัฐบาลจีนได้กลับมาให้ความสำคัญกับภาคเกษตร เครือเจริญโภคภัณฑ์ก็ได้รับโอกาสให้เข้ามาเป็นผู้ร่วมพัฒนาในฐานะที่เป็นองค์กรที่รัฐบาลชื่นชม

เตียงเลี้ยวฝั่งได้ปฏิรูปภาคเกษตรในชนบท โดยการพลิกกลับแนวคิดของเหมาเจ๋อตุง เลิกระบบกรรมสิทธิ์รวม ให้อิสระแก่เกษตรกรและมีแรงจูงใจทางการตลาดเป็นตัวนำ ซึ่งวิธีนี้ทำให้เกิดการเพิ่มผลผลิต ทำให้คนจีนบริโภคมากขึ้นคิดเป็นแคลอรีถึง 40% ต่อวันเมื่อเทียบกับยุคปฏิรูปและเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ดังนี้

ผลไม้ บริโภคเพิ่มขึ้น 743%

อาหารทะเล บริโภคเพิ่มขึ้น 337%

นม บริโภคเพิ่มขึ้น 667%

ผัก บริโภคเพิ่มขึ้น 361%

เนื้อสัตว์ บริโภคเพิ่มขึ้น 327%

ในส่วนรายได้พบว่า ภาคเกษตรเติบโตช้ากว่าเศรษฐกิจในเมือง โดยเทียบจากภาคอุตสาหกรรม ภาคก่อสร้างและภาคบริการ ปัจจุบันรายได้ในชนบทต่ำกว่า 1 ใน 3 ของรายได้ในเมือง ช่องว่างระหว่างรายได้ก็กำลังกว้างขึ้นไปเรื่อยๆ ผลผลิตที่ต่ำจากฟาร์มขนาดเล็ก (โดยเฉลี่ย 1.6 เอเคอร์ หรือ 4 ไร่) ได้สร้างแรงกดดันแก่เกษตรกร พ่อค้าคนกลาง และผู้ประกอบการแปรรูปอาหาร ให้ทำในสิ่งที่ไม่ถูกต้องในการผลิตอาหาร ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยด้านอาหาร

การทำเกษตรอย่างไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้น้ำขาดแคลน ไม่มีที่ดินที่เหมาะสมแก่การทำเกษตร ขาดพลังงาน และยังทำลายสิ่งแวดล้อม อีกทั้งทำให้สินค้าราคาแพงขึ้น การบริโภคเนื้อสัตว์ที่สูงขึ้นก็สร้างความต้องการที่มากขึ้น คนจีนเป็นผู้รับประทานเนื้อหมูมากที่สุดในโลก คิดเป็น 70% ของโลก

ในปีพ.ศ. 2548 รัฐบาลปักกิ่งเริ่มมองเห็นปัญหาของภาคการเกษตร จึงได้มีการยกเลิกภาษีสินค้าเกษตรซึ่งมีมาเกือบ 2,600 ปี และส่งเสริมให้สร้างระบบชลประทาน ซึ่งปัจจุบันมีอยู่เกือบ 150,000 แห่ง โดยในแต่ละชลประทานจะประกอบไปด้วย 20-30 ฟาร์ม

ในปีพ.ศ. 2551 ประธานาธิบดีหูจิ่นเทาได้ประกาศปฏิรูปภาคการเกษตรโดยมีเป้าหมายเพิ่มรายได้ภาคชนบทเป็นสองเท่าภายในปีพ.ศ. 2563 ในส่วนนี้คือการให้เกษตรกรสามารถโอนสิทธิ์ในการใช้ที่ดินซึ่งเปิดทางให้กับบริษัทระดับใหญ่ให้มีบทบาทในภาคเกษตรมากขึ้น